



Bestuursverslag 2022 van de Stichting CSC

## 1. Voorwoord Bestuursverslag

Beste lezer,

Voor u ligt het bestuursverslag van de Stichting CSC 2022. In de eerste maanden van 2022 waren de gevolgen van de coronapandemie, inclusief een aantal weken lockdown, nog goed voelbaar. Maar de activiteiten van de Stichting, die plaatsvonden later in het jaar, konden gewoon doorgaan.

2022 bracht een mooi inspirerend congres en een actueel en prikkelend Najaarsberaad. Tegelijk was het een tussenjaar dat intern gekleurd werd door een toekomstdiscussie die in 2023 tot afronding komt.

Elk jaar pakken we de uitdaging op om de actualiteit van vandaag en urgente kwesties te doordenken vanuit gedeelde waarden. Om het christelijk-sociaal denken nieuwe impulsen te geven en van daaruit te reflecteren op oplossingen voor de vraagstukken van deze tijd. In 2022 werden overal in het land omgekeerde vlaggen langs de wegen opgehangen. Mensen vinden elkaar niet vanzelfsprekend meer. En verschil van mening wordt al gauw als polarisatie en zelfs als vijandschap betiteld.

Wij willen dat voorbij. Dat vraagt erkenning van kwetsbaarheid. En ook verdraagzaamheid jegens de ander – tolerantie, van het Latijnse tolerare, verdragen, verduren. Niemand heeft gezegd dat dat gemakkelijk is. Maar het maakt openingen en creëert oplossingen. Die wegen is de Stichting CSC in 2022 gegaan.

We hebben ons voorgenomen de brug te slaan naar nieuwe bondgenoten. Op het congres in 2022 waren opvallend veel jongeren. Dat is mooi en dat willen we voortzetten. Net als de verbinding met nieuwe groepen. Onderzoekt alle dingen en behoudt het goede...

Die weg zal het bestuur samen met partners en betrokkenen gaan.

Een hartelijke groet,  
Ruth Peetoom

## 2. Activiteiten 2022

In 2022 is er een congres geweest en een Najaarsberaad. Het Voorjaarsberaad, gepland op 14 april 2022, waar Mathieu Segers zou spreken over de geopolitiek, grote internationale thema's en verhoudingen, kon niet doorgaan vanwege de begrafenis van Paul van der Priem op die dag in

combinatie met ziekte van de secretaris en uitschakeling van de voorzitter door rugklachten gedurende enkele weken. In plaats daarvan heeft de Raad van Toezicht op 8 juni digitaal vergaderd en daarbij de jaarrekening en het jaarverslag vastgesteld.

### **CSC Congres 2022**

Het CSC Congres 2022 op landgoed Zonheuvel van het SBI in Doorn, dat voor het eerst na de coronapandemie weer volledig fysiek was, had als titel 'Geroepen tot kwetsbaarheid'. Het werd een prachtig congres met veel hoogtepunten en een zeer afwisselend programma. Er was volop ontmoeting en discussie, reflectie en muziek.

#### ***Geroepen tot kwetsbaarheid***

*De coronacrisis, de ecologische crisis en geopolitieke crisis van dit moment brengen de kwetsbaarheid van de mens aan het licht. Maatregelen om een pandemie onder de duim te krijgen zetten mensen tegen elkaar op. Toonaangevende onderzoeken wijzen ons op de grenzen van het menselijk handelen. Door de oorlog in Oekraïne zien we niet alleen het goede, maar ook het kwade in mensen onder ogen. Kwetsbaarheid associëren we impliciet met zwakte en mislukking. Alsof we de verkeerde afslag hebben genomen en snel terug moeten naar de hoofdweg van kracht en succes. De christelijk-sociale traditie zet daar een ander perspectief tegenover. De mens is geroepen tot kwetsbaarheid.*

Het congres ging over die roeping tot kwetsbaarheid. Aan de hand van verschillende maatschappelijke vraagstukken werd verkend hoe dit handen en voeten gegeven kon worden in het persoonlijk leven, in bedrijven, organisaties en de samenleving.

Berend Kamphuis sprak over kwetsbaarheid in het meritocratisch ideaal vanuit het perspectief van onderwijs en samenleving. Arjen Siegmann deed dat vanuit sociaal-economisch perspectief. Een panel van Piet Fortuin, voorzitter van het CNV, Eva Rovers, schrijver en mede-oprichter van Bureau Burgerberaad en Esmah Lahlah, wethouder van Tilburg en Beste Bestuurder 2021 voerde een pittig gesprek over het meritocratisch ideaal. De tweede dag sprak Roek Lips over kwetsbaarheid in persoonlijk leiderschap en Ernst Hirsch Ballin over kwetsbare democratie. Wouter Beekers reflecteerde op vertraging, operatie en kwetsbaarheid en Wopke Hoekstra over democratie en geopolitieke ontwikkelingen.

#### **Najaarsberaad**

Op het najaarsberaad van 24 november 2022 werd journalist Karel Smouter van het NRC geïnterviewd over zijn boek 'Blauw wit rood' over de toenemende polarisatie in Nederland. Hij zag een verscherpte tegenstelling tussen de Randstad en de rest van Nederland, waarbij extremen het debat bepalen. Hij pleitte voor tolerantie als het middel tot depolarisatie, alleen zo komen we uit de situatie waarbij we elkaar gevangen houden in clichés over elkaar. Tolerantie betekent verdragen, al is het met pijn in het hart, dat de ander anders in elkaar steekt dan jij. Daarna was er een mooie en stevige discussie met de aanwezigen over de implicaties van polarisatie en wat daaraan te doen.

### **3. De toekomst van de Stichting CSC**

Naast de activiteiten is er in het bestuur en de Raad van Toezicht van het Christelijk-Sociaal Congres veel aandacht besteed aan plannen van een nieuwe organisatie en een hernieuwde visie op de activiteiten waaronder het congres. In 2023 zullen daarvoor de nodige stappen worden genomen.

#### **4. Risico's en onzekerheden voor het CSC**

Belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd:

- Afname contributiebereidheid en/of mogelijkheden aan CSC door beperking van middelen bij aangesloten maatschappelijke organisaties, door afname van ledentallen in een individualiserend, seculariserend en vergrijzend land.
- Afname van het aantal aangesloten organisaties door fusies
- De CSC organisatie is voor bestuur en activiteiten afhankelijk van inzet van vrijwilligers
- Het CSC is gebonden aan convenant met SBI Beheer.

#### **4. Financieel beleid**

Contributie-inkomsten vormen een belangrijke stabiele inkomstenfactor. Het blijft belangrijk om in te zetten op ledenbinding en het vergroten van de aangesloten organisaties.

De liquide middelen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. Allereerst worden de verschillende activiteiten elk jaar uit de beschikbare middelen bekostigd. Daarnaast zijn de middelen benodigd voor de bedrijfsvoering. Deze gelden werden gebruikt voor bekostiging van (onkosten)vergoeding voor de voorzitter en ambtelijk secretaris, de ondersteuning vanuit SBI, PR en communicatiemiddelen als de website. Het bestuur streeft ernaar de uitgaven voor de bedrijfsvoering tot een minimum te beperken.

De stichting CSC had in 2022 net als in voorgaande jaren inkomsten uit contributie en congres tickets.

In 2022 werd geen subsidie aangevraagd. Tegelijk waren de jaarinkomsten niet toereikend om de doelstelling te realiseren en is een beroep gedaan op het eigen vermogen. In 2022 werd de eigen financiële situatie kritisch gezien. Verdere stappen zullen in 2023 worden gezet.

Voor verdere informatie zie het financieel jaarverslag 2022.

#### **5. Het CSC bestuur**

De voorzitter van het CSC wordt in functie benoemd door de Raad van Toezicht. Ruth Peetoom is in 2021 benoemd als voorzitter van het CSC voor een periode van vier jaar. Alle overige bestuursleden worden benoemd uit het midden van de aangesloten organisaties door de Raad van Toezicht op voordracht van het bestuur. Alle bestuurders kunnen volgens de statuten geschorst en ontslagen worden door de Raad van Toezicht.

Het CSC bestuur wordt gevormd door:

Ruth Peetoom  
Linda van Beek  
Mark Buck  
Henk Prins  
Jan Pieter Daems  
Ronald van Steden  
Jaap Jongejan

Het CSC bestuur kwam in 2022 zes keer (fysiek of online) bijeen voor een vergadering.

Vergaderonderwerpen van het bestuur waren in 2022 onder meer:  
Besluiten over vorm en logistiek van congres 2022, afstemming met congrescommissie over de invulling.

Vorbereiding voorjaarsberaad en najaarsberaad

Toekomstvisie Stichting CSC

Begroting 2023, congresbegroting, jaarverslag en jaarcijfers 2021

De leden van het bestuur hadden in 2022 diverse nevenfuncties. Deze zijn niet in strijd met de doelstellingen van het CSC.

## **6. Ambtelijk Secretaris**

Sinds 1-1-2019 is Mandy Jacobs de ambtelijk secretaris van het CSC. De secretaris is geen bestuurslid maar zit vanuit haar functie bij de bestuursvergaderingen. De voorzitter en de secretaris overleggen regelmatig in online of fysieke werkoverleggen, via e-mail en telefoon. In november 2021 is Mandy ziek geworden en heeft in 2022 slecht enkele maanden kunnen functioneren. Inmiddels is duidelijk geworden dat ze niet meer kan terugkeren. Haar taken zijn intern waargenomen. Over haar opvolging zal in 2023 worden besloten.

## **7. Raad van Toezicht**

De Raad van Toezicht heeft de taak toezicht houden op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de stichting, alsmede specifieke statutaire taken. De Raad van Toezicht wordt gevormd door vertegenwoordigers van elke bij het CSC aangesloten organisatie. De leden van de Raad van Toezicht staan op de CSC website vermeld. De voorzitter van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor twee jaar, er is geen besluit over herbenoeming (besluit RvT 12 april 2018).

Henriëtte Hulsebosch is voorzitter van de CSC Raad van Toezicht sinds 12-04-2018 en is in de vergadering van 8 juni herbenoemd. Haar nevenfuncties: directeur Kansfonds Nederland, lid RvT Adviescollege Curaçao, penningmeester Algemene Loterij Nederland, secretaris st. Steunfonds t.b.v. het Katholiek Hoger Onderwijs (Tilburg University), penningmeester Baeten Geven Fonds, lid bestuur United Way NL, lid Curatorium SBI, lid RvC st. Adveniat, secretaris regio Rotterdam van het Heilig Graf van Jeruzalem.